

Nazwa:	Grupa Kapitałowa Decora	Okres sprawozdawczy:	01.01. - 31.12.2007
Sprawozdanie z działalności:	Skonsolidowane	Waluta sprawozdawcza:	tysiące PLN

SPRAWOZDANIE ZARZĄDU DECORA S.A. Z DZIAŁALNOŚCI GRUPY KAPITAŁOWEJ DECORA w okresie 01.01.-31.12.2007 r.

I. Charakterystyka działalności Grupy Kapitałowej Decora

1. Podstawowe informacje

Decora S.A. jest Podmiotem Dominującym Grupy Kapitałowej Decora, w skład której wchodzi następujące Podmioty Zależne: Trans Sp. z o.o., Optimal Sp. z o.o., Decora Nova s.r.o., Decora Vostok o.o.o., Decora Balt u.a.b., Decora Hungaria k.f.t., Decora Croatia d.o.o., Decora Distribution s.r.l. oraz ewifoam E.Wicklein GmbH.

Nazwa Jednostki Dominującej:	Decora Spółka Akcyjna
Siedziba:	63-000 Środa Wielkopolska, ul. Prądyńskiego 24A
Sąd rejestrowy:	Sąd Rejonowy Poznań - Nowe Miasto i Wilda w Poznaniu, Wydział VIII. Krajowego Rejestru Sądowego
Nr KRS:	0000224559
Podstawowa działalność wg PKD:	25 24Z - produkcja pozostałych wyrobów z tworzyw sztucznych
Sektor wg klasyfikacji GPW:	Przemysł materiałów budowlanych

Akcje Spółki Decora S.A. notowane są na Warszawskiej Giełdzie Papierów Wartościowych od 21. czerwca 2005 roku.

Nazwa:	Grupa Kapitałowa Decora	Okres sprawozdawczy:	01.01. - 31.12.2007
Sprawozdanie z działalności:	Skonsolidowane	Waluta sprawozdawcza:	tysiące PLN

2. Dane dotyczące jednostek zależnych od Decora S.A. według stanu na 31.12.2007 roku

Nazwa jednostki (ze wskazaniem formy prawnej)	Trans Sp. z o.o.	Optimal Sp. z o.o.	Decora Nova s.r.o.	Decora Vostok o.o.o.	Decora Balt u.a.b.	Decora Hungaria k.f.t.	Decora Distribution s.r.l.	Decora Croatia d.o.o.	ewifoam E. Wicklein GmbH
Siedziba	Kostrzyn nad Odrą, Al. Milenijna 21	Lipki Wielkie, ul. Szosowa 111A	Šenov, ul. Těšínská 288 (Republika Czeska)	117042 Moskwa ul. Jużnobotowskaja 101 (Federacja Rosyjska)	ul. Kirkimu 47, Wilno (Litwa)	7632, Pecs, Gyöngyös u. 6., 2. em. 9. (Węgry)	Str. Cornatel nr 15 70000 Bukareszt (Rumunia)	Sesvetski Kraljevec, Ive Politea 64 (Chorwacja)	Am Fluegelbahnhof 4A, 96317 Kronach (Niemcy)
Przedmiot działalności	Produkcja konstrukcji metalowych	Sprzedaż hurtowa materiałów budowlanych i wypożyczenia sanitarnego	Kupno towaru w celu jego dalszej sprzedaży, z wyjątkiem towarów, na których sprzedaż wymagane jest odrębne zezwoleńie	Działalność agentów w dziedzinie handlu hurtowego drewnem i materiałami budowlanymi	Handel hurtowy	Pozostała działalność w handlu hurtowym	Sprzedaż hurtowa artykułów innych niż artykuły spożywcze	Zakup i sprzedaż towarów, dokonywanie pośrednictwa handlowego na rynku krajowym i zagranicznym	Handel, import, export, produkcja wytworów wykończenia podłogi
Organ rejestracyjny (numer rejestracyjny)	Sąd Rejonowy w Zielonej Górze, VIII Wydział KRS 0000103336	Sąd Rejonowy w Zielonej Górze, VIII Wydział KRS 0000080947	Sąd Rejonowy w Ostrawie 28085	Międzyrejonowy Urząd Federalnej Służby Podatkowej Federacji Rosyjskiej nr 46 dla Moskwy 7746	Litewski Krajowy Rejestr Sądowy (300558182)	Baranya Megyei Birosag w Pecs (Cg. 02-09- 070590)	Rejestr Handlowy przy Sądzie w Bukareszcie (J40/1948/1999)	Trgovacki Sud w Zagrzebiu (MBS 080524436)	Rejestr Handlowy, Sąd Rejonowy w Coburgu, HRB 4302
Charakter dominacji	Zależna	Zależna	Zależna	Zależna	Zależna	Zależna	Zależna	Zależna	Zależna
Zastosowana metoda konsolidacji	Pełna	Pełna	Pełna	Pełna	Pełna	Pełna	Pełna	Pełna	Pełna
Procent posiadanego kapitału akcyjnego / zakładowego	bezpośrednio 76% pośrednio 24% (poprzez Optimal Sp. z o.o.)	100%	bezpośrednio 95% pośrednio 5% (poprzez osobę Prezesa Zarządu Decora S.A.)	100%	100%	100%	70%	100%	82%
Udział w ogólnej liczbie głosów na walnym zgromadzeniu	bezpośrednio 76% pośrednio 24% (poprzez Optimal Sp. z o.o.)	100%	bezpośrednio 95% pośrednio 5% (poprzez osobę Prezesa Zarządu Decora S.A.)	100%	100%	100%	70%	100%	82%

Nazwa:	Grupa Kapitałowa Decora	Okres sprawozdawczy:	01.01. - 31.12.2007
Sprawozdanie z działalności:	Skonsolidowane	Waluta sprawozdawcza:	tysiące PLN

Graficzna struktura Grupy Kapitałowej Decora wraz z powiązaniem kapitałowymi



W marcu 2007 r. Addo Trgovina d.o.o. zmieniła nazwę na Decora Croatia d.o.o. i ta nowa nazwa spółki jest używana w niniejszym raporcie.

Nazwa:	Grupa Kapitałowa Decora	Okres sprawozdawczy:	01.01. - 31.12.2007
Sprawozdanie z działalności:	Skonsolidowane	Waluta sprawozdawcza:	tysiące PLN

3. Przedmiot działalności Grupy Kapitałowej Decora

Podstawowym przedmiotem działalności Grupy Kapitałowej Decora jest produkcja i dystrybucja artykułów przeznaczonych do wykończenia i dekoracji wnętrz.

Strategia Grupy Kapitałowej opiera się na trzech podstawowych, wzajemnie ze sobą powiązanych założeniach, dotyczących strategii produktu, dystrybucji oraz promocji.

Strategia produktu

Grupa Kapitałowa kontynuuje rozwój **dwóch głównych grup asortymentowych**:

- dekoracja okna i sufitu;
- wykończenie podłogi.

W 2007 roku miało miejsce dalsze rozbudowanie oferty w obu wymienionych grupach. Grupę dekoracji okna i sufitu wzbogacono o nowe kolekcje karniszy oraz rolet m. in. licencjonowaną kolekcję rolet z motywami bajkowymi Disney'a. Rozszerzeniu uległa też oferta listew przypodłogowych.

Specjalizacja w zakresie dwóch grup produktowych wymagała restrukturyzacji Działu Marketingu i Działu Handlowego w Jednostce Dominującej.

Zmiany miały na celu wdrożenie procesowego podejścia do kluczowych obszarów funkcjonowania firmy i optymalizację związanych z nimi kosztów.

Dział Handlu i Marketingu

Zmiany w tych działach polegały na połączeniu ich w jeden pion, a następnie jego podziale na trzy dywizje:

- **Dywizja Flooring** - odpowiada za sprzedaż i marketing produktów przeznaczonych **do wykończenia podłogi** (podkłady podłogowe, listwy przypodłogowe, profile aluminiowe);
- **Dywizja Home Fashion** - odpowiada za sprzedaż i marketing produktów przeznaczonych do **dekoracji wnętrz** (rolety, karnisze, listwy przysufitowe, rozety);
- **Dywizja Business Development** – odpowiada za poszukiwanie nowych możliwości i obszarów rozwoju firmy, a także za rozwijanie nowych produktów.

Zaletą tych zmian jest większa specjalizacja pracowników w ramach dywizji oraz stworzenie pola do poszukiwania nowych możliwości rozwoju dla firmy.

Dział Logistyki

Zmiany w Dziale Logistyki opierały się na wprowadzeniu całościowego, procesowego spojrzenia na łańcuch dostaw, czyli na przepływy materiałów od naszych dostawców do ostatecznych klientów oraz na podziale łańcucha dostaw na dwa strumienie:

Nazwa:	Grupa Kapitałowa Decora	Okres sprawozdawczy:	01.01. - 31.12.2007
Sprawozdanie z działalności:	Skonsolidowane	Waluta sprawozdawcza:	tysiące PLN

- **Dolny strumień** - przepływ materiałów i informacji od dostawcy surowców i towarów do Centrum Dystrybucyjnego;
- **Górny strumień** - przepływ produktów i informacji od Centrum Dystrybucyjnego poprzez spółki zależne do ostatecznego klienta.

Optymalizacją łańcucha dostaw w dolnym strumieniu zajmuje się zrestrukturyzowany Dział Planowania i Zarządzania Zapasami, podzielony na dywizje Home Fashion i Flooring.

Za optymalizację łańcucha dostaw w górnym strumieniu odpowiedzialny jest nowo utworzony Dział Supply Chain Management, podzielony regionalnie na zespoły opiekujące się poszczególnymi rynkami:

- Polską, Czechami, Litwą, Łotwą i Estonią;
- Rosją;
- Ukrainą;
- Europą Środkową;
- Europą Zachodnią.

Zaletą tych zmian jest wprowadzenie jasnego podziału odpowiedzialności za działanie poszczególnych procesów i ich ciągłą optymalizację – w tym – za proces obsługi klienta i poziom jego obsługi, a także poprawa efektywności kosztowej logistyki.

Dział Produkcji

Zmiany w obszarze produkcji rozpoczęły się od wydzielenia trzech zakładów produkcyjnych:

- Wydział Obróbki Wewnętrznej – Środa Wlkp.;
- Wydział Obróbki Zewnętrznej - Środa Wlkp.;
- Zakład Produkcyjny Trans – Kostrzyn nad Odrą.

W ramach zakładów produkcyjnych połączono obszary produkcji i logistyki produkcji, a także wydzielono procesy produkcyjne, za których optymalizację odpowiadają poszczególni Managerowie Procesu Produkcji.

Połączenie procesów produkcji i logistyki produkcji pozwoliło na efektywne zarządzanie całością procesu - od wejścia materiału do zakładu aż do wyprodukowania wyrobu. Wyznaczenie Managerów Procesu Produkcji dało możliwość skoncentrowania się na poprawie efektywności i na rozwoju procesu produkcyjnego. Takie nowoczesne zarządzanie procesowe umacnia pozycję firmy na konkurencyjnym rynku.

Dział Rozwoju Organizacji

Dotychczas w Jednostce Dominującej istniały dwie jednostki odpowiedzialne za doskonalenie jakości wyrobów – Dział Jakości i Dział Lean Manufacturing. Obecnie zostały one połączone w jeden Dział Rozwoju Organizacji. Tym samym połączono także dwa komplementarne podejścia do zarządzania jakością – filozofię Six Sigma i Lean Manufacturing. Z połączenia tych dwóch metodologii powstała nowa, która łączy w sobie cechy obu, co oznacza, że realizuje ona wymagania klienta w oparciu o

Nazwa:	Grupa Kapitałowa Decora	Okres sprawozdawczy:	01.01. - 31.12.2007
Sprawozdanie z działalności:	Skonsolidowane	Waluta sprawozdawcza:	tysiące PLN

wiedzę statystyczną, kontrolę procesu i pracę zespołową, ale przy ograniczeniu czasu i kosztów procesu.

Strategia dystrybucji

W ujęciu geograficznym celem Grupy Kapitałowej jest konsekwentne wzmacnianie własnej pozycji w regionie **Europy Środkowej i Wschodniej**. Rynki tego regionu cechują się bardzo dużym potencjałem wzrostu, co umożliwia dynamiczny rozwój Grupy Kapitałowej Emitenta. Kluczowym czynnikiem sukcesu realizowanej przez Jednostkę Dominującą strategii dystrybucji jest nawiązywanie i podtrzymywanie bezpośrednich kontaktów z klientami. W tym celu Spółka tworzy własne spółki dystrybucyjne, zlokalizowane bezpośrednio na największych rynkach i buduje za ich pomocą własne struktury handlowe. W zależności od dojrzałości danego rynku strategia ta jest realizowana dwójako – poprzez przejęcia istniejących lub powoływanie nowych spółek. Obecnie Grupa Kapitałowa posiada własne organizacje w takich krajach jak: Polska, Czechy, Rosja, Chorwacja, Litwa, Węgry i Rumunia. Na przełomie roku 2007 i 2008 została też sfinalizowana transakcja kupna kolejnej firmy, tym razem w Niemczech.

Grupa Kapitałowa rozwija sprzedaż na rynkach regionu poprzez **dwa kanały dystrybucji**:

- kanał marketów budowlanych DIY (Do It Yourself) – odbiorca masowy;
- kanał szeroko rozumianych sklepów specjalistycznych.

Strategia promocji

Konsekwencją przyjętego sposobu dystrybucji jest dalsze promowanie i umacnianie **marek produktowych**:

- Vidella – marka produktów do dekoracji okna i sufitu, przeznaczona dla masowego odbiorcy;
- Carlo Conte – marka premium, obejmująca produkty do dekoracji okna;
- Arbiton - marka produktów do wykończenia podłogi, przeznaczona dla masowego odbiorcy;
- Benefloor – marka profesjonalnych produktów do wykończenia podłogi.

Każda z tych marek posiada odrębną strategię, obejmującą pełen proces tworzenia wartości dodanej produktu – poczynając od procesu produkcji, na strategii promocji kończąc. Przyjęte założenia znajdują swoje odzwierciedlenie w działaniach operacyjnych, takich jak: sposoby produkcji, rozwiązania logistyczne oraz techniki promocyjne. Konsekwentna realizacja strategii przekłada się na stały wzrost poziomu sprzedaży i osiąganych zysków.

4. Informacje o skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym i audytorze

Czas trwania Grupy Kapitałowej jest nieoznaczony. Za sporządzenie skonsolidowanego sprawozdania finansowego odpowiedzialny jest zarząd spółki dominującej.

Prezentowane sprawozdanie zostało sporządzone na dzień 31.12.2007 r. i zawiera dane porównywalne za 2006 r.

Nazwa:	Grupa Kapitałowa Decora	Okres sprawozdawczy:	01.01. - 31.12.2007
Sprawozdanie z działalności:	Skonsolidowane	Waluta sprawozdawcza:	tysiące PLN

Skonsolidowane sprawozdanie finansowe Grupy Kapitałowej Decora na dzień 31. grudnia 2007 roku podlegało badaniu przez biegłych rewidentów. Badanie (oraz przegląd śródroczny na dzień 30. czerwca 2007 r.) wykonała firma Sarnowski & Wiśniewski Spółka Audytorska Sp. z o.o. na podstawie umowy z 6. lipca 2007 r.. Za wykonane usługi wykonawca otrzyma wynagrodzenie w łącznej kwocie 33,5 tys. zł + 22% VAT.

Skonsolidowane sprawozdanie finansowe Grupy Kapitałowej Decora na dzień 31. grudnia 2006 roku podlegało badaniu przez biegłych rewidentów. Badanie (oraz przegląd śródroczny na dzień 30. czerwca 2006 r.) wykonała firma Sarnowski & Wiśniewski Spółka Audytorska Sp. z o.o. na podstawie umowy z 5. września 2006 roku. Za wykonane usługi wykonawca otrzymał wynagrodzenie w łącznej kwocie 24 tys. zł + 22% VAT.

Jednostkowe sprawozdanie finansowe spółki na dzień 31. grudnia 2007 roku podlegało badaniu przez biegłych rewidentów. Badanie (oraz przegląd śródroczny na dzień 30. czerwca 2007 roku) wykonała firma Sarnowski & Wiśniewski Spółka Audytorska Sp. z o.o. na podstawie umowy z 6. lipca 2007 roku. Za wykonane usługi wykonawca otrzyma wynagrodzenie w łącznej kwocie 40 tys. zł + 22% VAT.

Jednostkowe sprawozdanie finansowe Decora S.A. na dzień 31. grudnia 2006 roku podlegało badaniu przez biegłych rewidentów. Badanie (oraz przegląd śródroczny na dzień 30. czerwca 2006 roku) wykonała firma Sarnowski & Wiśniewski Spółka Audytorska Sp. z o.o. na podstawie umowy z 5. września 2006 roku. Za wykonane usługi wykonawca otrzymał wynagrodzenie w łącznej kwocie 37 tys. zł + 22% VAT.

Polskie spółki zależne: Trans Sp. z o.o. i Optimal Sp. z o.o. w 2007 roku podlegały badaniu (oraz przeglądowi śródrocznemu) przez firmę Sarnowski & Wiśniewski Spółka Audytorska Sp. z o.o. na podstawie umowy z 6. lipca 2007 r. Od powyższych spółek audytor otrzyma łączne wynagrodzenie w kwotach: Trans Sp. z o. o. – 22,5 tys. zł + 22% VAT oraz Optimal Sp z o. o. – 15 tys. zł.

Polskie spółki zależne: Trans Sp. z o.o. i Optimal Sp. z o.o. w 2006 roku podlegały badaniu (oraz przeglądowi śródrocznemu) przez firmę Sarnowski & Wiśniewski Spółka Audytorska Sp. z o.o. na podstawie umowy z 26. lipca 2006 r. Od każdej z tych spółek audytor otrzymał wynagrodzenie w kwocie 20 tys. zł +22% VAT.

Sprawozdania finansowe za 2007 r. zagranicznych spółek zależnych podlegały badaniu przez zagranicznych audytorów:

- Decora Balt UAB - HLB „Provisus” UAB,
- Decora Nova s.r.o. - HLB Proxy- Audit s.r.o,
- Decora Hungaria k.f.t. - HLB Klient Plusz Kft.
- Decora Distribution s.r.l. - HLB Freemark Audit,
- Decora Vostok o.o.o. - Audit Profit ooo,
- Decora Croatia d.o.o. – IBR Revizija,
- ewifoam E.Wicklein GmbH – R.Mark Wirtschaftsprüfer

Nazwa:	Grupa Kapitałowa Decora	Okres sprawozdawczy:	01.01. - 31.12.2007
Sprawozdanie z działalności:	Skonsolidowane	Waluta sprawozdawcza:	tysiące PLN

Sprawozdania finansowe za 2006 r. zagranicznych spółek zależnych podlegały badaniu przez powyższych zagranicznych audytorów (oprócz Decora Distribution i Decora Balt ze względu na nieistotność danych).

5. Kapitał zakładowy Jednostki Dominującej Grupy Kapitałowej Decora i jego struktura

Kapitał zakładowy Jednostki Dominującej na 31.12.2007 r. wynosi 560 tys. zł i dzieli się na 11.209.650 akcji zwykłych na okaziciela o wartości nominalnej 0,05 zł każda akcja.

Kapitał zakładowy Jednostki Dominującej na 11.04.2008 r. wynosi 565 tys. zł i dzieli się na 11.297.644 akcji zwykłych na okaziciela o wartości nominalnej 0,05 zł każda akcja.

Struktura akcjonariatu Jednostki Dominującej na dzień 31.12.2007 r. (powyżej 5% na WZA)

Akcjonariusz	Liczba akcji	Wartość nominalna w zł	Udział w kapitale zakładowym (%)	Udział w ogólnej liczbie głosów (%)
Saniku S.A.	3.522.067 zwykłych na okaziciela	176.103,35	31,42	31,42
Włodzimierz Lesiński	2.550.080 zwykłych na okaziciela	127.504,00	22,75	22,75
Fundusze Inwestycyjne PKO/Credit Suisse	574.287 zwykłych na okaziciela	28.714,35	5,12	5,12

Stan akcjonariatu Jednostki Dominującej na dzień 11.04.2008 r. (powyżej 5% na WZA)

Akcjonariusz	Liczba akcji	Wartość nominalna w zł	Udział w kapitale zakładowym (%)	Udział w ogólnej liczbie głosów (%)	Zmiany udziału w kapitale/głosach w stosunku do ostatnio przekazanego raportu kwartalnego Q4-2007 (%)
Saniku S.A.	3.522.067 zwykłych na okaziciela	176.103,35	31,18 ¹	31,18 ¹	0,00
Włodzimierz Lesiński	2.550.080 zwykłych na okaziciela	127.504,00	22,57 ¹	22,57 ¹	0,00
Fundusze Inwestycyjne PKO/Credit Suisse	574.287 zwykłych na okaziciela	28.714,35	5,08 ¹	5,08 ¹	0,00

¹Należy tu wspomnieć, że począwszy od dnia 01.01.2008 r. do 11.04.2008 r. osoby uczestniczące w Programie Motywacyjnym za lata 2005-2006 w jednostce dominującej objęły w drodze zapisów na rachunkach papierów wartościowych łącznie 87.994 akcji serii B (akcje serii B, emitowane w ramach warunkowego podwyższenia kapitału zakładowego, dopuszczone zostały przez Zarząd GPW S.A. do obrotu giełdowego częściowo z dniem 30.01.2008 r. a częściowo z dniem 25.02.2008 r.). Na dzień

Nazwa:	Grupa Kapitałowa Decora	Okres sprawozdawczy:	01.01. - 31.12.2007
Sprawozdanie z działalności:	Skonsolidowane	Waluta sprawozdawcza:	tysiące PLN

11.04.2008 r. kapitał zakładowy Decora S.A. składa się w związku z powyższym z 11.297.644 akcji i wynosi obecnie 564.882,20 PLN. Tak więc wspomnianym w powyższej tabeli osobom i instytucjom (nawet tym, które nie dokonywały w omawianym okresie żadnych zmian ilościowych w stanie posiadania akcji Decora S.A.) udział w kapitale zakładowym i w ogólnej liczbie głosów nieznacznie spadł.

Zgodnie z obowiązującymi przepisami Kodeksu spółek handlowych zapis na rachunku (rachunkach) papierów wartościowych akcji obejmowanych w warunkowo podwyższonym kapitale zakładowym automatycznie podwyższa kapitał zakładowy o wartość nominalną zapisanych na rachunku (rachunkach) akcji. Dokonanie przez sąd rejestrowy wpisu podwyższenia kapitału zakładowego do rejestru ma wówczas charakter deklaratoryjny, aktualizujący, potwierdzający podwyższenie kapitału z momentem dokonania zapisu akcji na rachunku (rachunkach). Podwyższenie kapitału zakładowego zostało wpisane do rejestru w Krajowym Rejestrze Sądowym w Sądzie Rejonowym w Poznaniu.

Emitentowi nie są znane umowy, w wyniku których mogą w przyszłości nastąpić zmiany w proporcjach posiadanych akcji przez dotychczasowych akcjonariuszy. W skład kapitału zakładowego Emitenta nie wchodzi papiery wartościowe dające specjalne uprawnienia kontrolne. W zakresie przenoszenia praw własności papierów wartościowych i wykonywania prawa głosu nie występują żadne ograniczenia na akcjach Emitenta. Spółki zależne nie posiadają akcji Emitenta.

Ilość Warrantów Subskrypcyjnych przyznana Zarządowi Jednostki Dominującej (stan na 31.12.2007 r.)

Akcjonariusz	Liczba akcji/opcji	Udział w kapitale zakładowym (%)	Udział w ogólnej liczbie głosów (%)
Waldemar Osuch	213.448 zwykłych na okaziciela oraz 16.286 warrantów subskrypcyjnych serii B oraz max.10.000 warrantów subskrypcyjnych serii C	1,90 ²	1,90 ²
Artur Hibner	36.206 zwykłych na okaziciela oraz 13.572 warrantów subskrypcyjnych serii B oraz max 7.000 warrantów subskrypcyjnych serii C	0,32 ²	0,32 ²

Ilość Warrantów Subskrypcyjnych przyznana Zarządowi Jednostki Dominującej (stan na 11.04.2008 r.)

Akcjonariusz	Liczba akcji/opcji	Udział w kapitale zakładowym (%)	Udział w ogólnej liczbie głosów (%)
Waldemar Osuch	229.734 zwykłych na okaziciela oraz możliwe do uzyskania max.10.000 warrantów subskrypcyjnych serii C	2,03 ^{1,2}	2,03 ^{1,2}
Artur Hibner	50.016 zwykłych na okaziciela oraz możliwe do uzyskania max. 7.000 warrantów subskrypcyjnych serii C	0,44 ^{1,2}	0,44 ^{1,2}

¹ Wyjaśnienie takie samo jak na stronie poprzedniej.

² Udział w kapitale zakładowym Jednostki Dominującej bez uwzględnienia liczby maksymalnej możliwych do uzyskania warrantów subskrypcyjnych w Programie Motywacyjnym, z tym że: na 31.12.2007 r. w stosunku do 11.209.650 akcji, a na 11.04.2008 r. w stosunku do 11.297.644 akcji.

Nazwa:	Grupa Kapitałowa Decora	Okres sprawozdawczy:	01.01. - 31.12.2007
Sprawozdanie z działalności:	Skonsolidowane	Waluta sprawozdawcza:	tysiące PLN

Waldemar Osuch – Prezes Zarządu Jednostki Dominującej – ma prawo objęcia maksymalnie 10.000 warrantów subskrypcyjnych serii C (wg stanu na 11.04.2008 r.). Objęcie warrantów nastąpi pod warunkiem spełnienia kryteriów określonych w regulaminie programu motywacyjnego.

Artur Hibner – Członek Zarządu Jednostki Dominującej – ma prawo objęcia maksymalnie 7.000 warrantów subskrypcyjnych serii C (wg stanu na 11.04.2008 r.). Objęcie warrantów nastąpi pod warunkiem spełnienia kryteriów określonych w regulaminie programu motywacyjnego.

Osoby zasiadające w Zarządzie Emitenta i posiadające akcje w spółkach zależnych (stan na 31.12.2007 r. oraz na 11.04.2008 r.)

Akcjonariusz	Nazwa podmiotu	Udział w kapitale zakładowym (%)	Udział w ogólnej liczbie głosów (%)
Waldemar Osuch	Decora Nova s.r.o.	5,00	5,00

Osoby zasiadające w Radzie Nadzorczej Emitenta i posiadające akcje Decora S.A. według stanu na 31.12.2007 roku

Akcjonariusz	Liczba akcji/opcji	Udział w kapitale zakładowym (%)	Udział w ogólnej liczbie głosów (%)
Heinz W. Duser poprzez Saniku S.A.	3.522.067 akcji zwykłych na okaziciela	31,42 ³	31,42 ³
Włodzimierz Lesiński	2.550.080 akcji zwykłych na okaziciela	22,75 ³	22,75 ³

³ Udział w kapitale zakładowym Jednostki Dominującej oraz w ogólnej liczbie głosów został wyliczony w stosunku do liczby akcji z dnia 31.12.2007 r. (czyli 11.209.650 akcji).

Osoby zasiadające w Radzie Nadzorczej Emitenta i posiadające akcje Decora S.A. według stanu na 11.04.2008 roku

Akcjonariusz	Liczba akcji/opcji	Udział w kapitale zakładowym (%)	Udział w ogólnej liczbie głosów (%)
Heinz W. Duser poprzez Saniku S.A.	3.522.067 akcji zwykłych na okaziciela	31,18 ⁴	31,18 ⁴
Włodzimierz Lesiński	2.550.080 akcji zwykłych na okaziciela	22,57 ⁴	22,57 ⁴

⁴ Udział w kapitale zakładowym Jednostki Dominującej oraz w ogólnej liczbie głosów został wyliczony w stosunku do liczby akcji z dnia 11.04.2008 r. (czyli 11.297.644 akcji).

Włodzimierz Lesiński – Przewodniczący Rady Nadzorczej Jednostki Dominującej, nie dokonywał w ciągu 2007 roku żadnych zmian w stanie ilościowym posiadanych akcji.

Heinz W. Duser – Wiceprzewodniczący Rady Nadzorczej Jednostki Dominującej poprzez firmę Saniku S.A. zbył w 2007 roku 405.433 akcji.

Andrzej Tomaszewski – Członek Rady Nadzorczej Jednostki Dominującej w 2007 roku nabył i następnie zbył 8 akcji.

Nazwa:	Grupa Kapitałowa Decora	Okres sprawozdawczy:	01.01. - 31.12.2007
Sprawozdanie z działalności:	Skonsolidowane	Waluta sprawozdawcza:	tysiące PLN

6. Składy i wynagrodzenia Zarządów oraz Rad Nadzorczych Jednostki Dominującej oraz Spółek Zależnych

Składy Zarządów i Rad Nadzorczych (według stanu na 31.12.2007 r.) oraz zmiany do 11.04.2008 r.

Jednostka Dominująca Decora S.A.

Zarząd

Zarząd Jednostki Dominującej Decora S.A. na 31.12.2007 r. działał w składzie:

- Waldemar Osuch – Prezes Zarządu
- Artur Hibner – Członek Zarządu, Dyrektor Finansowy

Skład Zarządu Jednostki Dominującej w okresie do 11.04.2008 r. nie uległ zmianie.

Zarząd Jednostki Dominującej jest zatrudniony na podstawie umowy o pracę. Umowa o pracę zawarta jest na czas nieokreślony. Każda ze stron może rozwiązać umowę o pracę z zachowaniem 3-miesięcznego okresu wypowiedzenia. Umowa o pracę nie przewiduje dodatkowych postanowień odmiennych od postanowień prawa pracy. Zarząd obowiązuje zakaz konkurencji.

Kadencja Zarządu Jednostki Dominującej jest wspólna, trwa 3 lata i upływa w 2010 roku. Rada Nadzorcza może w każdym czasie odwołać członków zarządu.

Liczba przysługujących poszczególnym członkom zarządu akcji i warrantów subskrypcyjnych w ramach programu motywacyjnego opisana jest powyżej.

Uprawnienia osób zarządzających: zakres działań Zarządu reguluje k.s.h. oraz Statut Spółki Dominującej i należą do niego wszelkie sprawy związane z prowadzeniem Spółki Dominującej, które nie są zastrzeżone do kompetencji Walnego Zgromadzenia lub Rady Nadzorczej.

Rada Nadzorcza

Na dzień 31.12.2007 roku Rada Nadzorcza Jednostki Dominującej działała w składzie (także na dzień zatwierdzenia przez Zarząd Spółki Dominującej niniejszego raportu do publikacji, tj. 11.04.2008 r.):

- Włodzimierz Lesiński – Przewodniczący Rady Nadzorczej,
- Heinz W. Duser – Wiceprzewodniczący Rady Nadzorczej,
- Stephan Hempel – Członek Rady Nadzorczej,
- Andrzej Tomaszewski – Członek Rady Nadzorczej,
- Othmar Hermann – Członek Rady Nadzorczej.

Nazwa:	Grupa Kapitałowa Decora	Okres sprawozdawczy:	01.01. - 31.12.2007
Sprawozdanie z działalności:	Skonsolidowane	Waluta sprawozdawcza:	tysiące PLN

Jednostki Zależne

Rady Nadzorcze

Decora Nova s.r.o.

- Waldemar Osuch
- Artur Hibner
- Bartłomiej Busz
- Przewodniczący Rady Nadzorczej
- Wiceprzewodniczący Rady Nadzorczej
- Członek Rady Nadzorczej

Decora Croatia d.o.o.

- Waldemar Osuch
- Artur Hibner
- Piotr Domański
- Bartłomiej Busz
- Przewodniczący Rady Nadzorczej
- Wiceprzewodniczący Rady Nadzorczej
- Członek Rady Nadzorczej (do 08.03.2007 r.)
- Członek Rady Nadzorczej (od 08.03.2007 r.)

Decora Hungaria Kft.

- Waldemar Osuch
- Artur Hibner
- Bartłomiej Busz
- Przewodniczący Rady Nadzorczej (od 23.02.2007 r.)
- Członek Rady Nadzorczej (od 23.02.2007 r.)
- Członek Rady Nadzorczej (od 23.02.2007 r.)

Pozostałe spółki Grupy Kapitałowej Decora nie posiadają Rad Nadzorczych.

Zarządy

Trans Sp. z o.o.

- Artur Hibner
- Tomasz Ogórkiewicz
- Waldemar Osuch
- Członek Zarządu od 10.02.2006 r. do 27.02.2008 r.
- Członek Zarządu do 29.06.2007 r.
- Członek Zarządu od 28.02.2008 r.

Optimal Sp. z o.o.

- Artur Hibner
- Artur Michalak
- Członek Zarządu od 09.02.2006 r.
- Członek Zarządu do 02.01.2007 r.

Decora Nova s.r.o.

- Adam Jakobiuk
- Wojciech Strugarek
- Roland Schrödter
- Członek Zarządu
- Członek Zarządu
- Członek Zarządu

Nazwa:	Grupa Kapitałowa Decora	Okres sprawozdawczy:	01.01. - 31.12.2007
Sprawozdanie z działalności:	Skonsolidowane	Waluta sprawozdawcza:	tysiące PLN

Decora Vostok o.o.o.

- Rafał Lijewski - Dyrektor (do 30.04.2007 r.)
- Mikhail Babayan - Dyrektor (od 01.05.2007 r.)

Decora Balt u.a.b.

- Bartłomiej Busz - Członek Zarządu
- Jacek Ulfik - Członek Zarządu
- Roland Schrödter - Członek Zarządu

Decora Hungaria k.f.t.

- Mariusz Klimczuk - Członek Zarządu
- Wojciech Strugarek - Członek Zarządu
- Roland Schrödter - Członek Zarządu

Decora Croatia d.o.o.

- Mariusz Klimczuk - Członek Zarządu
- Wojciech Strugarek - Członek Zarządu
- Roland Schrödter - Członek Zarządu

Decora Distribution s.r.l.

- Cristian Radulescu - Członek Zarządu

Ewifoam E.Wicklein GmbH

- Christian Weber - Członek Zarządu (Geschäftsführer)
- Joachim Weber - Członek Zarządu (Geschäftsführer)

Wynagrodzenia Zarządów i Rad Nadzorczych

Jednostka Dominująca Decora S.A.

Wynagrodzenie należne **Zarządu Jednostki Dominującej** za 2007 r. (wraz z premią za 2006 r.) wyniosło odpowiednio:

- Waldemar Osuch – 679 tys. zł brutto
- Artur Hibner – 405 tys. zł brutto

Natomiast wynagrodzenie wypłacone (wraz z premią za 2006 r.) w 2007 r. wyniosło:

- Waldemar Osuch – 669 tys. zł brutto
- Artur Hibner – 398 tys. zł brutto

Nazwa:	Grupa Kapitałowa Decora	Okres sprawozdawczy:	01.01. - 31.12.2007
Sprawozdanie z działalności:	Skonsolidowane	Waluta sprawozdawcza:	tysiące PLN

Dodatkowo Jednostka Dominująca ponosi koszty ubezpieczenia OC Członków Zarządu.

Wynagrodzenia **Rady Nadzorczej Jednostki Dominującej** w 2007 roku wyniosły odpowiednio:

- | | |
|------------------------|--|
| - Włodzimierz Lesiński | - należne 37 tys. zł brutto, wypłacone 37 tys. zł brutto |
| - Heinz W. Duser | - należne 37 tys. zł brutto, wypłacone 37 tys. zł brutto |
| - Stephan Hempel | - należne 37 tys. zł brutto, wypłacone 37 tys. zł brutto |
| - Andrzej Tomaszewski | - należne 37 tys. zł brutto, wypłacone 37 tys. zł brutto |
| - Othmar Hermann | - należne 37 tys. zł brutto, wypłacone 37 tys. zł brutto |

Jednostki Zależne

Rady Nadzorcze w spółkach zależnych nie otrzymywały wynagrodzenia za 2007 r.

Zarządy Spółek Zależnych

Trans Sp. z o.o.

- | | |
|----------------------|---|
| - Artur Hibner | - należne 12 tys. zł brutto , wypłacone 12 tys. zł brutto |
| - Tomasz Ogórkiewicz | - należne 7 tys. zł brutto , wypłacone 8 tys. zł brutto |

Optimal Sp. z o.o.

- | | |
|------------------|---|
| - Artur Hibner | - należne 12 tys. zł brutto , wypłacone 12 tys. zł brutto |
| - Artur Michalak | - należne 0 tys. zł brutto , wypłacone 1 tys. zł brutto |

Decora Nova s.r.o.

- | | |
|----------------------|--|
| - Adam Jakobiuk | - należne 12 tys. zł brutto, wypłacone 11 tys. zł brutto |
| - Wojciech Strugarek | - należne 12 tys. zł brutto, wypłacone 9 tys. zł brutto |
| - Roland Schrödter | - należne 12 tys. zł brutto, wypłacone 7 tys. zł brutto |

Decora Vostok o.o.o.

- | | |
|-------------------|--|
| - Michail Babayan | - należne 36 tys. zł brutto, wypłacone 32 tys. zł brutto |
|-------------------|--|

Decora Balt u.a.b.

- | | |
|--------------------|---|
| - Bartłomiej Busz | - należne 0 tys. zł brutto , wypłacone 0 tys. zł brutto |
| - Jacek Ulfik | - należne 0 tys. zł brutto , wypłacone 0 tys. zł brutto |
| - Roland Schrödter | - należne 0 tys. zł brutto , wypłacone 0 tys. zł brutto |

Nazwa:	Grupa Kapitałowa Decora	Okres sprawozdawczy:	01.01. - 31.12.2007
Sprawozdanie z działalności:	Skonsolidowane	Waluta sprawozdawcza:	tysiące PLN

Decora Hungaria k.f.t.

- Mariusz Klimczuk - należne 92 tys. zł brutto, wypłacone 85 tys. zł brutto
- Roland Schrödter - należne 12 tys. zł brutto, wypłacone 11 tys. zł brutto
- Wojciech Strugarek - należne 12 tys. zł brutto, wypłacone 11 tys. zł brutto

Decora Croatia d.o.o.

- Mariusz Klimczuk - należne 0 tys. zł brutto , wypłacone 0 tys. zł brutto
- Roland Schrödter - należne 12 tys. zł brutto, wypłacone 11 tys. zł brutto
- Wojciech Strugarek - należne 12 tys. zł brutto, wypłacone 11 tys. zł brutto

Decora Distribution s.r.l

- Christian Radulescu - należne 42 tys. zł brutto, wypłacone 42 tys. zł brutto

ewifoam E.Wicklein GmbH (w okresie 01.10.2007-31.12.2007)

- Joachim Weber - należne 48 tys. zł brutto, wypłacone 48 tys. zł brutto
- Christian Weber - należne 38 tys. zł brutto, wypłacone 38 tys. zł brutto

7. Posiadane przez Jednostkę Dominującą Decora S.A. udziały i akcje w podmiotach podporządkowanych

Na dzień 31.12.2007r. oraz 11.04.2008 r. Jednostka Dominująca Decora S.A. posiada udziały w następujących podmiotach podporządkowanych:

Nazwa podmiotu	Liczba posiadanych udziałów / akcji	Udział w kapitale zakładowym / głosach
Optimal Sp. z o.o.	1 110 udziałów	100%
Trans Sp. z o.o.	bezpośrednio 2 660 udziałów pośrednio przez Optimal Sp. z o.o. 890 udziałów	bezpośrednio 76% pośrednio przez Optimal Sp. z o.o. 24%
Decora Nova s.r.o.	95%	95%
Decora Vostok o.o.o	100%	100%
Decora Balt u.a.b.	100%	100%
Decora Hungaria k.f.t.	100%	100%
Decora Croatia d.o.o.	100%	100%
Decora Distribution s.r.l.	70%	70%
ewifoam E.Wicklein GmbH	82%	82%

Nazwa:	Grupa Kapitałowa Decora	Okres sprawozdawczy:	01.01. - 31.12.2007
Sprawozdanie z działalności:	Skonsolidowane	Waluta sprawozdawcza:	tysiące PLN

8. Zmiany w zasadach zarządzania

Przyjęta w 2006 r. przez Jednostkę Dominującą filozofia Lean Manufacturing jako strategicznego podejścia do zarządzania oraz poprawy efektywności procesów jest nadal kontynuowana i jej zadaniem jest obniżenie kosztów produkcji, obniżenie poziomu zapasów oraz uzyskanie wyższego poziomu satysfakcji klienta.

Strategia rozwoju firmy obejmuje dalsze działania związane z propagowaniem i wdrażaniem koncepcji Lean Manufacturing, która przynosi firmie wymiennie korzyści i staje się podstawą do uzyskania przewagi konkurencyjnej.

9. Informacje o znaczących umowach i wydarzeniach w 2007 roku

a) Działalność handlowa

- 1) Zawarcie znaczącej umowy handlowej z siecią Praktiker Polska S.A.
- 2) Wyodrębnienie dwóch dywizji w Dziale Handlowym związanych z dekoracją okna oraz dekoracją podłogi.
- 3) Uczestnictwo w: targach Domotex w Hanoverze chorwackich targach budowlanych Construction and Equipping w Zagrzebiu, w litewskich targach budowlanych Resta w Wilnie, w targach budowlanych Building & Reconstruction w Sarajewie oraz targach Construct Expo Ambite w Bukareszcie.

b) Działalność finansowa

- 1) Podpisanie umowy kredytowej przez Jednostkę Dominującą z BZ WBK S.A. z siedzibą we Wrocławiu na kredyt inwestycyjny w wysokości 7,95 mln EUR z przeznaczeniem na sfinansowanie transakcji zakupu od spółki Dusar Industrie sp z o.o. nieruchomości zlokalizowanej w Środzie Wlkp.
- 2) Uchwała Walnego Zgromadzenia Akcjonariuszy Jednostki Dominującej o wypłacie dywidendy za rok 2006 w kwocie 0,28 zł na jedną akcję (łącznie 3.139 tys. PLN). Dywidendę wypłacono 12. czerwca 2007 r.
- 3) Podpisanie umowy kredytowej przez Jednostkę Dominującą z BZ WBK S.A. z siedzibą we Wrocławiu na kredyt inwestycyjny w wysokości 3,44 mln EUR z przeznaczeniem na sfinansowanie 80% wartości transakcji zakupu 82% udziałów w niemieckiej spółce dystrybucyjnej ewifoam E. Wicklein GmbH.
- 4) Podpisanie umowy kredytowej przez Jednostkę Dominującą z Raiffeisen Bank Polska S.A. na kredyt inwestycyjny w wysokości 2,15 mln EUR z przeznaczeniem na sfinansowanie zakupu maszyn i urządzeń do produkcji.
- 5) Podpisanie umowy kredytowej przez Jednostkę Dominującą z Raiffeisen Bank Polska S.A. na kredyt inwestycyjny w wysokości 1,75 mln EUR z przeznaczeniem na sfinansowanie wydatków związanych z

Nazwa:	Grupa Kapitałowa Decora	Okres sprawozdawczy:	01.01. - 31.12.2007
Sprawozdanie z działalności:	Skonsolidowane	Waluta sprawozdawcza:	tysiące PLN

zakupem i budową mieszalni do wzbogacania polichlorku winylu oraz rozprowadzania mieszanek do linii produkcyjnych.

3) Zabezpieczenie przez Jednostkę Dominującą kursu walutowego poprzez zawarcie kontraktów typu forward na sprzedaż waluty.

c) Ważniejsze wydarzenia w 2007 r., na które Jednostka Dominująca pragnie zwrócić uwagę

- 1) Zakup 82% udziałów w ewifoam E.Wicklein GmbH w Kronach (Niemcy),
- 2) Wdrożenie i start produktywny zintegrowanego systemu informatycznego SAP w lipcu 2007 r.,
- 3) Rozbudowa oferty produktowej:
 - dekoracja okien – o nową kolorystykę rolet, nowy system w szynach sufitowych oraz o kolekcję karniszy aluminiowych Image.
 - dekoracja podłogi – o nowe listwy przypodłogowe z PCV,
 - dekoracja i wykończenie sufitu – o nowe listwy sufitowe.
- 4) Udział w targach Domotex w Hanoverze – jednym z najważniejszych wydarzeń branży podłogowej na świecie.
- 5) Otrzymanie tytułu „Budowlana Firma Roku 2006”, przyznanego przez Redakcję i Radę Programową miesięcznika Builder,
- 6) wyróżnienie listwy LS tytułem „Produktu Roku 2006” przez czeskie czasopismo branżowe DOMO oraz Stowarzyszenie Producentów i Importerów Podłóg (AVDP).

10. Transakcje wzajemne z podmiotami powiązanymi

Łączne przychody netto z tytułu transakcji pomiędzy podmiotami powiązanymi w Grupie Kapitałowej Decora za okres 12 miesięcy 2007 roku wyniosły 95,9 mln zł, a według kursu EUR z dnia 31.12.2007 r., który kształtował się na poziomie 3,5820 zł/EUR wyniosły 26,8 mln EUR.

W 2007 r. spółki zależne Trans Sp. z o.o. i Optimal Sp. z o.o. wypłaciły dywidendę do spółek grupy w kwotach:

- Trans Sp. z o.o. wypłacił dywidendę dla Decora S.A. w kwocie 9,8 mln zł (2,59 mln EUR),
- Trans Sp. z o.o. wypłacił dywidendę dla Optimal Sp. z o.o. w kwocie 3,1 mln zł (0,82 mln EUR),
- Optimal Sp. z o.o. wypłacił dywidendę dla Decora S.A. w kwocie 3,1 mln zł (0,82 mln EUR).

W maju 2007 r. Decora S.A. zakupiła od spółki Dusar Industrie Sp. z o.o. (powiązanej z Decora S.A. poprzez osobę H. W. Dusara - Wiceprzewodniczącego Rady Nadzorczej) nieruchomość w Środzie Wlkp za kwotę 26,5 mln zł (równowartość 7 mln EUR). Powierzchnia zakupionych: gruntów 6,2 ha, hal 26,6 tys. m², biur 2,3 tys. m². W 2007 r. Spółka oraz jednostki od niej zależne nie zawarły transakcji innych (poza wyżej wymienionymi) niż typowe i rutynowe, zawieranych na warunkach rynkowych, z podmiotami powiązanymi o wartości przekraczającej równowartość kwoty 500 tys. EUR.

Nazwa:	Grupa Kapitałowa Decora	Okres sprawozdawczy:	01.01. - 31.12.2007
Sprawozdanie z działalności:	Skonsolidowane	Waluta sprawozdawcza:	tysiące PLN

11. Charakterystyka głównych rynków zbytu

W 2007 r. Grupa Kapitałowa realizowała sprzedaż na rynku krajowym i zagranicznym. Sprzedaż krajowa stanowiła w 2007 r. 31% sprzedaży, natomiast eksportowa 69%. W stosunku do 2006 r. sprzedaż krajowa jest wyższa o 6.069 tys. zł, natomiast eksportowa jest wyższa o 56.485 tys. zł. Obroty z żadnym z odbiorców Grupy Kapitałowej w 2007 r. nie przekroczyły 10% przychodów ogółem.

Osiągnięty poziom sprzedaży w 2007 r. na tle wielkości za 2006 r.

	2007 r.		2006 r.	
Wyroby	227 027	91%	159 690	85%
Usługi	439	0%	1 179	1%
Towary	20 451	8%	25 633	13%
Materiały	1 488	1%	349	1%
Suma	249 405	100%	186 851	100%

Przychody ze sprzedaży Grupy Kapitałowej Decora w 2007 r. wyniosły 249 405 tys. zł i były wyższe od osiągniętych w 2006 r. o 62.554, tj. o 33%.

Podział wykazanych w rachunku zysków i strat przychodów ze sprzedaży według geograficznie określonych rynków

Przychody ze sprzedaży Grupy Kapitałowej Decora według określonych geograficznie rynków	2007	2006
Kraj (Polska)	77 090	71 021
Eksport	172 315	115 830
Razem	249 405	186 851

12. Informacje o zawartych umowach znaczących dla działalności emitenta, w tym znanych emitentowi umowach zawartych pomiędzy akcjonariuszami (wspólnikami), umowach ubezpieczenia, współpracy lub kooperacji

W 2007 roku Jednostka Dominująca zawarła kilka umów o kredyt inwestycyjny na sfinansowanie:

- zakupu nieruchomości zlokalizowanych w Środzie Wilkp. na kwotę 7,95 mln EUR,
- zakupu 82% udziałów w niemieckiej spółce dystrybucyjnej na kwotę 3,44 mln EUR,
- zakupu maszyn i urządzeń do produkcji w kwocie 2,15 mln EUR,
- wydatków związanych z zakupem i budową mieszalni do wzbogacania polichlorku winylu oraz rozprowadzania mieszanek do linii produkcyjnych w kwocie 1,75 mln EUR,
- oraz podwyższyła kredyt w rachunku bieżącym na finansowanie bieżącej działalności do kwoty 36 mln zł.

Nazwa:	Grupa Kapitałowa Decora	Okres sprawozdawczy:	01.01. - 31.12.2007
Sprawozdanie z działalności:	Skonsolidowane	Waluta sprawozdawcza:	tysiące PLN

13. Informacje o powiązaniach organizacyjnych lub kapitałowych emitenta z innymi podmiotami oraz określeniem jego głównych inwestycji krajowych i zagranicznych (papiery wartościowe, instrumenty finansowe, wartości niematerialne i prawne oraz nieruchomości), w tym inwestycji kapitałowych dokonanych poza jego grupą jednostek powiązanych oraz opis metod ich finansowania

W Grupie Kapitałowej Decora nie występują powiązania organizacyjne.

14. Inwestycje

W 2007 r. na inwestycje w budowę i zakup nowych środków trwałych oraz wartości niematerialnych Grupa Kapitałowa Decora przeznaczyła łączną kwotę 42 mln zł, a na zakup udziałów w spółkach zależnych kwotę 16,3 mln zł. Planowane nakłady na środki trwałe i wartości niematerialne w 2008 r. to kwota około 20 mln zł.

15. Zatrudnienie

Przeciętne zatrudnienie w roku			
	2007 r.	2006 r.	Zmiana (w %)
Stanowiska robotnicze	607	458	32%
Stanowiska nierobotnicze	366	297	23%
Razem	973	755	29%

II. Sytuacja ekonomiczno – finansowa Grupy Kapitałowej Decora

1. Analiza osiągniętych w 2007 r. wyników ekonomiczno – finansowych

Analiza rachunku wyników

W 2007 ro. Grupa Kapitałowa osiągnęła zysk netto w wysokości 22.139 tys. zł. Przychody ze sprzedaży wyniosły 249.405 tys. zł.

Pozycja z rachunku zysków i strat	2007 r.	2006 r.	Zmiana (w %)
Zysk/strata brutto ze sprzedaży	102 802	79 228	30%
Zysk/strata ze sprzedaży	31 138	25 291	23%
Zysk/strata z działalności operacyjnej	27 549	24 210	14%
Zysk/strata brutto	24 186	24 958	-3%
Zysk/strata netto	22 139	22 078	0%

Nazwa:	Grupa Kapitałowa Decora	Okres sprawozdawczy:	01.01. - 31.12.2007
Sprawozdanie z działalności:	Skonsolidowane	Waluta sprawozdawcza:	tysiące PLN

Wśród czynników, które ujemnie wpłynęły na wynik finansowy Grupy Kapitałowej w 2007 r. można wymienić:

- 1) odsetki od zaciągniętych kredytów w wysokości 2,2 mln zł,
- 2) strata z tytułu likwidacji towarów oraz ich szkód i niedoborów w kwocie 2,1 mln zł,
- 3) niekorzystna sytuacja na rynkach walutowych - spadek kursu euro poniżej planowanego 3,80 EUR/PLN (kurs EUR/PLN: na 31.12.2006 r. 3,8312, na 31.12.2007 r. – 3,5820),
- 4) opóźnienie w starcie produktywnym systemu SAP w Jednostce Dominującej, pierwotny termin uruchomienia systemu zaplanowano na maj 2007 r., tymczasem start systemu nastąpił faktycznie w lipcu 2007 r., co wpłynęło na obniżenie sprawności operacyjnej Spółki w miesiącach o największej sprzedaży (lipiec, sierpień, wrzesień 2007 r.).

Wśród czynników, które dodatnio wpłynęły na wynik finansowy Grupy Kapitałowej w 2007 r. można wymienić:

- 1) przychody finansowe z tytułu transakcji zawarcia kontraktów terminowych forward w Jednostki Dominującej w wysokości 2,3 mln zł.

Analiza bilansu

Aktywa	31.12.2007	31.12.2006	Zmiana
AKTYWA TRWAŁE	117 814	65 328	80%
Wartości niematerialne (razem z wartością firmy)	34 808	21 945	59%
Rzeczowe aktywa trwałe	80 770	42 320	91%
Długoterminowe aktywa finansowe	228	72	316%
Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	2 008	991	203%
AKTYWA OBROTOWE	132 607	109 085	122%
Zapasy	48 731	27 464	77%
Należności z tytułu dostaw i usług	57 566	57 731	-
Pozostałe należności krótkoterminowe	10 905	6 987	56%
Krótkoterminowe aktywa finansowe przeznaczone do obrotu	50	2 238	-98%
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty	14 488	14 166	2%
Rozliczenia międzyokresowe	867	499	74%
AKTYWA RAZEM	250 421	174 413	44%

Pasywa	31.12.2007	31.12.2006	Zmiana
KAPITAŁ WŁASNY	129 761	108 241	20%
Kapitał własny przypadający akcjonariuszom emitenta	128 947	108 241	19%
Kapitał podstawowy	560	550	2%
Kapitał zapasowy	106 233	87 146	22%
Kapitał z aktualizacji wyceny	3	2	50%

Nazwa:	Grupa Kapitałowa Decora	Okres sprawozdawczy:	01.01. - 31.12.2007
Sprawozdanie z działalności:	Skonsolidowane	Waluta sprawozdawcza:	tysiące PLN

Różnice kursowe z przeliczenia jednostek zagranicznych	-596	-	-
Zysk z lat ubiegłych	608	-1 535	141%
Niepodzielony wynik finansowy	22 139	22 078	0%
Udziały mniejszości	814	-	-
ZOBOWIĄZANIA	120 660	66 172	82%
Zobowiązania długoterminowe	38 980	3 198	1 119%
Długoterminowe kredyty i pożyczki	36 220	1 022	3 444%
Pozostałe długoterminowe zobowiązania finansowe-leasing	246	138	78%
Rezerwa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	2 482	2 019	23%
Pozostałe rezerwy długoterminowe	32	19	68%
Zobowiązania krótkoterminowe	81 680	62 974	30%
Krótkoterminowe kredyty i pożyczki	45 703	23 125	98%
Pozostałe krótkoterminowe zobowiązania finansowe-leasing	193	140	39%
Zobowiązania z tytułu dostaw i usług	22 365	29 653	-24%
Pozostałe zobowiązania krótkoterminowe	12 545	9 467	33%
Rezerwy krótkoterminowe	874	589	48%
PASYWA RAZEM	250 421	174 413	44%

Analiza rachunku przepływów pieniężnych

Środki pieniężne Grupy Kapitałowej według stanu na 31.12.2007 r. osiągnęły poziom 14.488 tys. zł i wzrosły o 322 tys. zł w stosunku do stanu na 31.12.2006 r. Jest to wynikiem zwiększenia skali działalności.

Przepływy środków pieniężnych według stanu na dzień 31.12.2007 r.

	Wartość
Przepływy z działalności operacyjnej	10 106
Przepływy z działalności inwestycyjnej	-57 775
Przepływy z działalności finansowej	48 227
Zmiana stanu środków pieniężnych netto	558

Nazwa:	Grupa Kapitałowa Decora	Okres sprawozdawczy:	01.01. - 31.12.2007
Sprawozdanie z działalności:	Skonsolidowane	Waluta sprawozdawcza:	tysiące PLN

Analiza wskaźnikowa

Nazwa wskaźnika	Algorytm liczenia	I-XII.2007 r.	I-XII.2006 r.	Analiza wskaźnika
EBITDA	Wynik netto na działalności operacyjnej + amortyzacja	34 875	29 886	Dynamika rozwoju Grupy Kapitałowej znalazła odzwierciedlenie w osiąganym wyniku EBITDA. Intensywny rozwój Grupy Kapitałowej powoduje wzrost obrotów i wyników, który w 2007 r. został nieco zakłócony opóźnieniami w starcie produktywnym systemu SAP oraz sytuacją na rynku walutowym.
EBIT	zysk operacyjny (dochód przed odliczeniem odsetek i podatków)	27 549	24 210	
Zysk netto	Zysk netto	22 139	22 078	
Wskaźniki płynności finansowej				
Bieżącej płynności (bez uwzgl. kredytu inwestyc.)	Majątek obrotowy / zobowiązania krótkoterminowe	1,74 (1,87)	1,73 (1,89)	Wskaźniki płynności utrzymują się na podobnym poziomie w stosunku do 2006 r., niewielki spadek spowodowany jest zwiększeniem stanu zobowiązań krótkoterminowych. Wyższy wskaźnik rotacji zapasów spowodowany jest zwiększeniem stanu zapasów w stosunku do 2006 r. Natomiast spadek wskaźnika inkasa należności w dniach informuje o zmniejszaniu okresów kredytów kupieckich udzielanych klientom.
Szybki wskaźnik płynności (bez uwzgl. kredytu inwestyc.)	(majątek obrotowy – zapasy) / zobowiązania krótkoterminowe	1,10 (1,18)	1,30 (1,41)	
Cykl inkasa należności	Należności ogółem * 360 dni / sprzedaż netto	98	122	
Cykl rotacji zapasów	Zapasy ogółem * 360 dni / sprzedaż netto	70	52	
Wskaźniki zadłużenia				
Relacja zobowiązań do majątku ogółem	Zobowiązania długo i krótkoterminowe / majątek ogółem	0,45	0,38	Wskaźniki zadłużenia kształtują się na wyższym poziomie niż w roku porównywalnym. Zmiana ta wynika ze wzrostu poziomu finansowania się Grupy Kapitałowej ze źródeł zewnętrznych.
Relacja zobowiązań do kapitału własnego	Zobowiązania długo i krótkoterminowe/kapitał własny	0,87	0,61	
Cykl płacenia zobow. bież. (dni) (bez uwzgl. kredytu inwestyc.)	Zobowiązania krótkoterminowe * 360 dni / sprzedaż netto	110 (102)	120 (109)	
Wskaźniki rentowności				
Rentowność aktywów	Zysk netto / aktywa * 100%	8,8%	12,7%	Spadek rentowności spowodowany jest spadkiem kursu EUR i stratami z likwidacji i inwentaryzacji zapasów.
Rentowność kapitału własnego	Zysk netto/kapitał własny*100%	17,2%	20,4%	
Rentowność zysku ze sprzedaży	Zysk ze sprzedaży brutto / sprzedaż netto * 100%	41,2%	44,3%	
Rentowność sprzedaży netto	Zysk netto/sprzedaż netto*100%	8,9%	11,8%	

Nazwa:	Grupa Kapitałowa Decora	Okres sprawozdawczy:	01.01. - 31.12.2007
Sprawozdanie z działalności:	Skonsolidowane	Waluta sprawozdawcza:	tyś. PLN

2. Informacja o kredytach, pożyczkach, otrzymanych poręczeniach i gwarancjach

Na 31.12.2007 r. Grupa Kapitałowa posiadała następujące zobowiązania z tytułu kredytów i pożyczek

Nazwa banku udzielającego kredytu	Rodzaj kredytu	31.12.2007	31.12.2006	Termin spłaty	Zabezpieczenie
Raiffeisen Bank Polska S.A.	Inwestycyjny	932	5 112	31.03.2008	Hipoteka kaucyjna o wartości 4.500 tys. PLN na nieruchomościach Trans Sp z o.o., zastaw rejestrowy na środkach trwałych Trans Sp z o.o. o wartości min. 1.100 tys. PLN i na zapasach Optimal Sp z o.o. o wartości 2.000 tys. PLN oraz cesja praw z polisy ubezpieczeniowej
Raiffeisen Bank Polska S.A.	Rewolwingowy	17 778	5 460	31.07.2008	zastaw rejestrowy na zapasach o wartości min. 8.500 tys. PLN oraz cesja praw z umowy ubezpieczenia zapasów, zastaw rejestrowy na wszystkich zapasach spółki Trans Sp. z o.o. o wartości min. 4.500 tys. PLN oraz cesja praw z umowy ubezpieczenia tych zapasów.
Bank Zachodni WBK S.A.	Rewolwingowy	18 336	13 471	31.05.2008	zastaw rejestrowy na zapasach, o wartości nie mniejszej niż 3.800 tys. EUR oraz cesja praw z polisy ubezpieczeniowej, w celu ustalenia czy wartość zabezpieczenia nie jest niższa niż kredyt wartość zabezpieczenia w PLN ustalana będzie każdorazowo przy zastosowaniu średniego kursu NBP z dnia dokonania tej czynności.
Bank Zachodni WBK S.A.	Inwestycyjny	26 684	-	31.05.2017	Hipoteka zwykła w wysokości 7.950 tys. EUR oraz hipoteka kaucyjna do wysokości 740 tys. EUR na nieruchomościach
Bank Zachodni WBK S.A.	Inwestycyjny	12 596	-	31.08.2015	Hipoteka zwykła w wysokości 3.435 tys. EUR oraz hipoteka kaucyjna do wysokości 366 tys. EUR na nieruchomościach, zastaw na udziałach w spółce Ewifoam E. Wicklein GmbH
Raiffeisen Bank Polska S.A.	Inwestycyjny	935	-	30.09.2017	Hipoteka zwykła w wysokości 1.750 tys. EUR oraz hipoteka kaucyjna do wysokości 150 tys. EUR na nieruchomościach
Raiffeisen bank Polska S.A.	Inwestycyjny	597	-	31.12.2013	Zastaw rejestrowy na zbiorze maszyn i urządzeń do produkcji o wartości min. 6.000 tys. PLN, cesja praw z polisy ubezpieczeniowej; zastaw rejestrowy wraz z cesją praw z umowy ubezpieczenia przedmiotu zastawu na finansowanej maszynie na kwotę równą co najmniej kwocie kredytu wykorzystanego na finansowanie maszyny

Nazwa:	Grupa Kapitałowa Decora	Okres sprawozdawczy:	01.01. - 31.12.2007
Sprawozdanie z działalności:	Skonsolidowane	Waluta sprawozdawcza:	tysiące PLN

HypoVereinsbank- Niemcy	Rewolwingowy	121	-	2008	-
Commerzbank Niemcy	Rewolwingowy	185	-	2008	-
Sparkasse Kronach Niemcy	Rewolwingowy	895	-	2008	-
Joachim Weber	Pożyczka	2 282	-	2008	-
Christian Weber	Pożyczka	582	-	2008	-
RAZEM	-	81 923	24 043	-	-

Według stanu na 31.12.2007 r. Grupa Kapitałowa posiadała następujące należności z tytułu pożyczek:

Podmiot	31.12.2007	31.12.2006	Termin spłaty	Zabezpieczenie
Pozostały podmiot	139	100	30.09.2010	-
RAZEM	139	100	-	-

Pożyczka wykazana na 31.12.2006 r. została w pełni spłacona w 2007 r.

3. Informacje o udzielonych pożyczkach, z uwzględnieniem terminów ich wymagalności, a także udzielonych poręczeniach i gwarancjach, ze szczególnym uwzględnieniem pożyczek, poręczeń i gwarancji udzielonych jednostkom powiązanych emitenta.

W okresie 01.01.–31.12.2007 r. Grupa Kapitałowa Decora udzieliła jedną pożyczkę podmiotowi zewnętrznemu w wysokości 150 tys. zł oraz dwie pożyczki do spółek zależnych:

- Decora Distribution s.r.l. w kwocie 247 tys. PLN na okres roku tj. do dnia 17.05.2008 r.,
- Decora Vostok o.o.o. w kwocie 696 tys. PLN na okres roku tj. do 31.12.2008 r.

Grupa Kapitałowa nie udzielała poręczeń i gwarancji podmiotom zewnętrznym oraz powiązanym.

4. W przypadku emisji papierów wartościowych w okresie objętym raportem – opis wykorzystania przez emitenta wpływów z emisji

W 2007 r. Jednostka Dominująca nie emitowała papierów wartościowych.

Nazwa:	Grupa Kapitałowa Decora	Okres sprawozdawczy:	01.01. - 31.12.2007
Sprawozdanie z działalności:	Skonsolidowane	Waluta sprawozdawcza:	tysiące PLN

5. Objasnienie różnic pomiędzy wynikami finansowymi wykazanymi w raporcie rocznym a wcześniej publikowanymi prognozami wyników na dany rok

Emitent opublikował w kwietniu 2007 r. prognozę na 2007 r. dla Grupy Kapitałowej Decora. Sprzedaż miała osiągnąć poziom 250 mln zł, natomiast wynik netto poziom 30 mln zł. W dniu 13.11.2007 r. Zarząd Jednostki Dominującej zmienił prognozę wyniku netto z 30 mln zł do 26 mln zł, pozostawiając tym samym prognozę wartości sprzedaży na niezmienionym poziomie 250 mln zł. Natomiast dnia 25.02.2008 r. Zarząd Jednostki Dominującej zmienił prognozę wyniku netto z 26 mln zł do 22 mln zł, pozostawiając tym samym prognozę wartości sprzedaży na niezmienionym poziomie 250 mln zł. Decyzja ta została podyktowana następującymi przyczynami:

- niekorzystna sytuacja na rynkach walutowych - spadek kursu EUR poniżej planowanego 3,80 EUR/PLN,
- opóźnienie w starcie produktywnym systemu SAP w Jednostce Dominującej, pierwotny termin uruchomienia systemu zaplanowano na maj 2007, tymczasem start systemu nastąpił faktycznie w lipcu 2007 r., co wpłynęło na obniżenie sprawności operacyjnej Grupy Kapitałowej Decora w miesiącach o największej sprzedaży (lipiec, sierpień, wrzesień 2007 r.).

6. Ocena, wraz z jej uzasadnieniem, dotycząca zarządzania zasobami finansowymi, ze szczególnym uwzględnieniem zdolności wywiązywania się z zaciągniętych zobowiązań, oraz określenie ewentualnych zagrożeń i działań, jakie emitent podjął lub zamierza podjąć w celu przeciwdziałania tym zagrożeniom

Grupa Kapitałowa w 2007 roku prowadziła politykę zabezpieczania wpływów eksportowych przed zmianami kursowymi zawierając z bankami transakcje terminowe forward.

Lokowano bieżące nadwyżki finansowe, korzystają z lokat O/N oraz depozytów terminowych (w walucie krajowej i zagranicznej).

W 2007 roku na bieżąco regulowano zobowiązania (kredytowe oraz wobec dostawców) i nie widać zagrożeń w wywiązywaniu się z zaciągniętych zobowiązań w przyszłości.

7. Ocena możliwości realizacji zamierzeń inwestycyjnych, w tym inwestycji kapitałowych, w porównaniu do wielkości posiadanych środków, z uwzględnieniem możliwych zmian w strukturze finansowania tej działalności

W 2007 r. Grupa Kapitałowa zaciągnęła kredyty bankowe w celu realizacji zamierzeń inwestycyjnych i planuje nadal w 2008 roku korzystać ze źródeł finansowania zewnętrznego oraz wewnętrznego (z zysków zatrzymanych).

Nazwa:	Grupa Kapitałowa Decora	Okres sprawozdawczy:	01.01. - 31.12.2007
Sprawozdanie z działalności:	Skonsolidowane	Waluta sprawozdawcza:	tysiące PLN

8. Ocena czynników i nietypowych zdarzeń mających wpływ na wynik z działalności za rok obrotowy, z określeniem stopnia wpływu tych czynników lub nietypowych zdarzeń na osiągnięty wynik.

Na wynik z działalności za 2007 rok wpływ miały takie jednorazowe czynniki jak:

- 1) zyski na transakcjach zabezpieczających w kwocie 2,3 mln PLN
- 2) straty z likwidacji, niedoborów i szkód oraz inwentaryzacji wyrobów kwocie 2,1 mln PLN
- 3) straty na wycenie bilansowej transakcji w walutach obcych, która obciążyła koszty w kwocie 2,3 mln PLN

9. Charakterystyka zewnętrznych i wewnętrznych czynników istotnych dla rozwoju przedsiębiorstwa emitenta oraz opis perspektyw rozwoju działalności emitenta co najmniej do końca roku obrotowego następującego po roku obrotowym, za który sporządzono sprawozdanie finansowe zamieszczone w raporcie rocznym, z uwzględnieniem elementów strategii rynkowej przez niego wypracowanej

W 2007 roku nie wystąpiły czynniki istotne dla rozwoju Grupy Kapitałowej, która w 2008 roku planuje kontynuować przyjętą strategię rozwoju, polegającą na rozwoju organicznym oraz poprzez przejęcia kolejnych spółek czy ich utworzenie.

10. Wszelkie umowy zawarte między emitentem a osobami zarządzającymi, przewidujące rekompensatę w przypadku ich rezygnacji lub zwolnienia z zajmowanego stanowiska bez ważnej przyczyny lub gdy ich odwołanie lub zwolnienie następuje z powodu połączenia emitenta przez przejęcie

Członkowie Zarządu Jednostki Dominującej są zatrudnieni na podstawie umowy o pracę. Umowy o pracę mają charakter umów na czas nieokreślony. Każda ze stron może rozwiązać umowę o pracę z zachowaniem trzy-miesięcznego okresu wypowiedzenia. Umowa o pracę nie przewiduje dodatkowych postanowień odmiennych od postanowień prawa pracy. Zarząd obowiązuje zakaz konkurencji.

11. Informacja o systemie kontroli programów akcji pracowniczych

Uchwałą Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia Akcjonariuszy Jednostki Dominującej z dnia 10 maja 2007 r. ustanowiony został w Jednostce Dominującej program motywacyjny na lata 2007-2008 skierowany do Zarządu i kluczowych dla Jednostki Dominującej osób. Na realizację uprawnień wynikających z programu motywacyjnego przeznaczona jest emisja Akcji serii D oraz warrantów subskrypcyjnych serii C z prawem pierwszeństwa do objęcia akcji serii D przed dotychczasowymi akcjonariuszami spółki.

Nazwa:	Grupa Kapitałowa Decora	Okres sprawozdawczy:	01.01. - 31.12.2007
Sprawozdanie z działalności:	Skonsolidowane	Waluta sprawozdawcza:	tysiące PLN

Uprawnionymi do obejmowania warrantów subskrypcyjnych będą Członkowie Zarządu Spółki Dominującej oraz kluczowe dla niej osoby, pod warunkiem spełnienia kryteriów określonych w regulaminie programu motywacyjnego. Na pokrycie zobowiązania Jednostki dominującej z tytułu realizacji programu motywacyjnego uchwalała nr 16 Walnego Zgromadzenia z dnia 10 maja 2007 r. podwyższono warunkowo kapitał zakładowy Jednostki Dominującej o kwotę nie większą niż 2,7 tys. zł w drodze emisji nie więcej niż 55.000 akcji zwykłych na okaziciela serii D o wartości nominalnej 0,05 złoty każdy.

12. Opis istotnych czynników ryzyka i zagrożeń, z określeniem w jakim stopniu emitent jest na nie narażony

Na sytuację Grupy Kapitałowej oddziałują również poniższe czynniki ryzyka, na które Zarząd Spółki Dominującej nie ma wpływu. Do najważniejszych tych czynników należą:

- 1) kształtowanie się koniunktury gospodarczej w Polsce i na rynkach zagranicznych,
- 2) sytuacja i polityka gospodarcza Polski,
- 3) polityka fiskalna państwa i ryzyko zmian regulacji prawnych,
- 4) ryzyko walutowe,
- 5) sezonowość sprzedaży – w działalności spółki występuje zjawisko sezonowości sprzedaży produktów wywołane sezonowym charakterem popytu na artykuły wykończeniowe i dekoracyjne; największe przychody ze sprzedaży spółka notuje od czerwca do października, co wynika z faktu, że w tym okresie realizowana jest największa liczba prac wykończeniowych i remontowych.

13. Opis struktury głównych lokat kapitałowych lub głównych inwestycji kapitałowych dokonanych w ramach grupy kapitałowej emitenta w danym roku obrotowym

Głównymi inwestycjami jakie Jednostka Dominująca dokonała w ramach swojej Grupy Kapitałowej to:

- udzielenie pożyczek w kwocie 943 tys. zł spółkom zależnym,
- nabycie udziałów w niemieckiej spółce ewifoam E. Wicklein GmbH.

Pożyczki te stanowią 7% wspomnianych inwestycji, a 93% to objęcie udziałów w spółce zależnej.

Nazwa:	Grupa Kapitałowa Decora	Okres sprawozdawczy:	01.01. - 31.12.2007
Sprawozdanie z działalności:	Skonsolidowane	Waluta sprawozdawcza:	tysiące PLN

14. Opis istotnych pozycji pozabilansowych w ujęciu podmiotowym, przedmiotowym i wartościowym

POZYCJE POZABILANSOWE

w tys. PLN

	Stan na 2007-12-31	Stan na 2006-12-31
Należności warunkowe	-	-
Od jednostek powiązanych (z tytułu)	-	-
- otrzymanych gwarancji i poręczeń	-	-
Od pozostałych jednostek (z tytułu)	-	-
- otrzymanych gwarancji i poręczeń	-	-
Zobowiązania warunkowe	8 971	2 954
Na rzecz jednostek powiązanych (z tytułu)	-	-
- udzielonych gwarancji i poręczeń	-	-
Na rzecz pozostałych jednostek (z tytułu)	6 894	1 433
- udzielonych gwarancji i poręczeń	300	300
- zakupu udziałów w spółkach zależnych	6 594	1 133
Inne (z tytułu)	2 077	1 521
- programu motywacyjnego	2 077	1 521
Pozycje pozabilansowe, razem	8 971	2 954

Wykazane powyżej według stanu na 31.12.2007 r. zobowiązanie warunkowe z tytułu nabycia udziałów w spółce zależnej jest maksymalnym, jakie ciąży na Jednostce Dominującej Decora S.A. Zobowiązanie to zależne jest od spełnienia warunków zawartych w umowie nabycia udziałów spółki zależnej.

Spółka Dominująca Decora S.A. na dzień 31.12.2007 r. posiadała **należności warunkowe** z tytułu pomniejszenia zobowiązania dotyczącego ceny dodatkowej lub drugiej raty ceny za zakup udziałów w spółkach zależnych, w przypadku pojawienia się roszczeń publiczno-prawnych. Grupa Kapitałowa nie jest w stanie oszacować wartości tych należności.

15. Informacje o znaczących zdarzeniach, jakie nastąpiły po dniu bilansowym, a nieuwzględnionych w skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym za bieżący okres

1) W okresie od stycznia do kwietnia 2008 r. Jednostka Dominująca kontynuowała politykę zabezpieczania sprzedaży eksportowej poprzez zawieranie transakcji forward na 8 mln EUR:

- 2 mln EUR po średnim kursie 3,7065 z terminem na 31.12.2008 r.
- 2 mln EUR po średnim kursie 3,7150 z terminem na 30.01.2009 r.
- 2 mln EUR po średnim kursie 3,7169 z terminem na 27.02.2009 r.
- 2 mln EUR po średnim kursie 3,7240 z terminem na 31.03.2009 r.

Nazwa:	Grupa Kapitałowa Decora	Okres sprawozdawczy:	01.01. - 31.12.2007
Sprawozdanie z działalności:	Skonsolidowane	Waluta sprawozdawcza:	tysiące PLN

- 2) Podwyższenie kapitału zakładowego Jednostki Dominującej o 5 tys. zł z tytułu objęcia akcji przez pracowników Decora S.A. w ramach programu motywacyjnego.
- 3) Rozpoczęcie budowy mieszalni do wzbogacania polichlorku winylu, co w przyszłości zaskutkuje obniżeniem kosztów produkcji.
- 4) Prace nad przebudową centrum dystrybucji w Środzie Wlkp.
- 5) Jednostka Dominująca zawarła z bankiem BZ WBK S.A. z siedzibą we Wrocławiu umowę zastawu na udziałach Spółki ewifoam E. Wicklein GmbH z siedzibą w Kronach. Umowa zawarta została tytułem zabezpieczenia umowy kredytowej z bankiem BZ WBK S.A. z siedzibą we Wrocławiu (kredyt inwestycyjny z przeznaczeniem na sfinansowanie 80% ceny transakcji zakupu 82% udziałów w spółce ewifoam E. Wicklein GmbH).

Środa Wielkopolska, 11. kwietnia 2008 r.

Artur Hibner

Członek Zarządu, Dyrektor Finansowy

Waldemar Osuch

Prezes Zarządu